



## Seminář KFOP ve spolupráci s TPA:

### System řízení akvizic a fúzí (proces nákupu a prodeje firmy)

1FP423, pátek od 7:30 do 9:00 hod., učebna RB 213

#### Cíle semináře:

1. Poskytnout účastníkům aktuální znalosti z oblasti akvizic s důrazem na reálnou praxi. Seminář je veden formou přednášky spojené s diskusí se studenty.
2. Možnost navázat osobní kontakty s odborníky z významné mezinárodní poradenské skupiny specializující se mimo jiné na corporate finance, restrukturalizace, oblast fúzí a akvizic (M&A) a oceňování.

#### Literatura a podkladové materiály k přednášce:

Typ	Jazyk	Autor	Vydání a rok	ISBN
základní	Čj	HLAVÁČ, J.	<b>Fúze a akvizice – proces nákupu a prodeje firem</b> Nakladatelství VŠE – Oeconomica (Praha, 2016) *	978-80-245-2159-6
základní	Aj	ROSS, S. A., WESTERFIELD, R., JAFFE, J. F.	<b>Corporate finance</b> McGraw-Hill (Boston, 2005)	0-07-123844-1
doporučená	Aj	BRUNER, R. F.	<b>Applied mergers and acquisitions</b> John Wiley & Sons (Hoboken, 2004)	0-471-39506-4

\* publikace je k dispozici v prodejné skript VŠE

Literatura bude doplněna o prezentace k vybraným tématům, které budou poskytnuty před jednotlivými přednáškami účastníkům semináře v elektronické podobě přes ISIS. Průběžný a závěrečný test bude vycházet ze základní literatury v češtině a z přednášek.

#### Podmínky zápočtu:

- účast na přednáškách v rozsahu alespoň 60 %
- 2x test: průběžný test (váha 20 %) - testové otázky, výběr z několika možností  
závěrečný (váha 80 %) - krátké příklady, odpovědi na položené otázky, výběr z několika možností

TPA

Member of Baker Tilly Europe Alliance

140 00 Praha 4, Antala Staška 2027/79, Tel.: +420 222 826 211, E-Mail: valuation@tpa-group.cz

Albánie | Bulharsko | Česká republika | Chorvatsko | Maďarsko | Polsko | Rakousko | Rumunsko | Slovensko | Slovinsko | Srbsko

www.tpa-group.cz

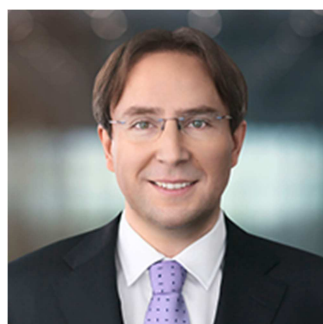
- možnost získání certifikátu TPA o absolvování předmětu pro ty, kteří dosáhnou z testů 90 % a více

### Program:

Týden	Datum	Téma	Přednášející
1	17.2.2017	<b>Úvod do M&amp;A</b> (průběh semináře, vymezení pojmů, typy akvizic apod.)	Ing. Jiří Hlaváč, Ph.D.
2	24.2.2017	<b>Akviziční proces: Sell mandát</b> - Příprava na prodej firmy (informační memorandum, indikativní ocenění)	Ing. Jiří Hlaváč, Ph.D.
3	3.3.2017	<b>Provedení due diligence</b> (rozdíl mezi auditem a due diligence, typy due diligence, způsob práce při due diligence, analyzované oblasti, due diligence zpráva)	Ing. Radek Stein
4	10.3.2017	<b>Provedení due diligence</b> – případová studie	Ing. Radek Stein
5	17.3.2017	<b>Akviziční proces: Sell mandát</b> - Výběr potencionálních zájemců o koupi, rozdíl mezi finančním a strategickým investorem - Organizace procesu due diligence - Uzavření transakce, vypořádání (smluvní dokumentace, záruky, typy financování)	Ing. Jiří Hlaváč, Ph.D.
6	24.3.2017	<b>Akviziční proces: Buy mandát</b> - Strategic fit – důvody pro akvizici - Identifikace cílových firem (analýza trhu, oslovení vybraných firem) - Zopakování procesu sell z druhé strany (rozdílné pohledy)	Ing. Jiří Hlaváč, Ph.D.
7	31.3.2017	Dokončení tématu z předchozí přednášky - <b>Průběžný test</b>	Ing. Jiří Hlaváč, Ph.D.
8	7.4.2017	<b>Management buy-out, Management buy-in</b>	Ing. Jiří Hlaváč, Ph.D.
9	14.4.2017	<i>státní svátek</i>	xxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxx.
10	21.4.2017	<b>Restrukturalizace jako nástroj zvýšení výkonnosti a hodnoty firem</b>	Ing. Jiří Hlaváč, Ph.D.
11	28.4.2017	<b>Komplexní případová studie</b> - akviziční proces	Ing. Jiří Hlaváč, Ph.D.

Týden	Datum	Téma	Přednášející
12	5.5.2017	<b>Strukturace transakce</b> s důrazem na kupujícího (převod podílů, převod aktiv, fúze - vč. daňových konsekvencí kupujícího a prodávajícího)	Ing. Jiří Hlaváč, Ph.D.
13	12.5.2017	<b>Začlenění target do organizačních struktur kupujícího, efekty akvizic a jejich omezení</b> <b>Případová studie</b> - posouzení výhodnosti akvizice	Ing. Jiří Hlaváč, Ph.D.
zkouškové období		<b>Závěrečný test / Vyhodnocení výsledků / zápis do indexu</b>	

**Seminář povedou přední odborníci z praxe, kteří mají z této oblasti teoretické znalosti a především bohaté praktické zkušenosti:**



**Ing. Jiří Hlaváč, Ph.D.**  
**hlavní přednášející, partner a externí učitel na KFOP**

[jiri.hlavac@tpa-group.cz](mailto:jiri.hlavac@tpa-group.cz)

[jiri.hlavac@vse.cz](mailto:jiri.hlavac@vse.cz)

Jiří Hlaváč je auditor, daňový poradce a soudem jmenovaný znalec v oboru ekonomika, odvětví účetní evidence, daně a daňová problematika, tvorba cen mezi spojenými osobami (transferové ceny) a ceny a odhady, se specializací na oceňování podniků. Ve skupině TPA pracuje od roku 1997, a od roku 2002 působí na pozici partnera společnosti. Má dlouhodobé zkušenosti v oblasti oceňování, strukturování transakcí, due diligence, projektů fúzí a restrukturalizací. Je členem Sekce daně z příjmů právnických osob Komory daňových poradců České republiky a zkušebním komisařem jmenovaným ministrem spravedlnosti pro zkoušky insolvenčních správců. Externě přednáší na Fakultě Financí a účetnictví VŠE v Praze. Spolupracuje rovněž jako lektor s několika vzdělávacími agenturami a publikuje v odborných časopisech. Je autorem publikace Fúze a akvizice – proces nákupu a prodeje firem vydané v roce 2010 a 2016 nakladatelstvím Oeconomica, jejíž aktuální vydání je k dispozici od září 2016.



**Ing. Radek Stein, senior manager**

[radek.stein@tpa-group.cz](mailto:radek.stein@tpa-group.cz)

Radek Stein je auditor a ve skupině TPA působí od roku 2003. Má dlouholeté zkušenosti v oblasti auditu se zaměřením zejména na audit výrobních a nemovitostních společností. Dále se zaměřuje na due diligence a transakční poradenství. Je členem Komory auditorů České republiky.